



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Nr. 11 775 din 19.04.2019

RAPORT DE ACTIVITATE AL MANAGERULUI SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ

PIATRA NEAMȚ PENTRU PERIOADA IANUARIE 2018 - DECEMBRIE 2018

A. DESCRIEREA SITUAȚIEI SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENTA PIATRA NEAMT

A.1.TIPUL SI PROFILUL SPITALULUI

Spitalul Județean de Urgență Piatra-Neamț este un spital public de urgență și a fost înființat în anul 1935 sub denumirea de "Spital Emil Costinescu". Deservește județul Neamț, cu 5 orașe (Piatra Neamț; Roman; Târgu Neamț; Bicaz; Roznov) și 78 comune. Este situat la 135 km de Centrul Universitar Iași și 250 km de Centrul Universitar Tg. Mureș. Spitalul este unitatea cu cel mai mare grad de competență din județ și are gama cea mai largă de specialități medicale și funcționează în temeiul principiului descentralizării serviciilor publice, fiind ordonator terțiar de credite al Consiliului Județean Neamț.

Caracteristici ale populației deservite:

Populația județului de 570.600 locuitori este predominant rurală (61,4 %), în proces lent de îmbătrânire demografică, cu evoluție nefavorabilă a natalității, mortalității și migrației.

Obiectul de activitate al spitalului se referă la asigurarea asistenței medicale pacienților aflați în situații de urgență medicală, indiferent de domiciliul acestora conform Legii 95/2006

A.2 STRUCTURA SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENTA PIATRA NEAMT

STRUCTURA SECȚIILOR

Spitalul este organizat în sistem multipavilionar, după cum urmează: Clădirea principală ce conține secțiile chirurgicale, ATI-ul, UPU-SMURD, Obstetrica Ginecologie, Farmacia, Laboratorul de analize și blocurile chirurgicale; Pavilion Interne; Pavilion Pediatrie; Pavilion Oncologie; Pavilion Boli Contagioase; Ambulatoriu integrat; Medicina Legală și Anatomie Patologică, Pavilion Psihiatrie.

Numărul de paturi a scăzut de la 1039 paturi în 2010 la 883 paturi în prezent. Dintre acestea, în prezent 851 sunt în contract cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Neamț.



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Structura secțiilor la Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț este următoarea:

- Secția Medicină Internă	65 paturi
din care:	
- compartiment gastroenterologie	5 paturi
- Comp. diabet zaharat, nutriție și boli metabolice	15 paturi
- Comp. hematologie	15 paturi
- Secția ATI	25 paturi
Din care:	
- Unitatea de Transfuzie Sanguină	
- Comp. neurochirurgie	8 paturi
- Comp. chirurgie plastica, microchirurgie reconstructiva	19 paturi
- Secția Obstetrica Ginecologie	67 paturi
- Secția Neonatologie	44 paturi
din care:	
- comp. prematuri	8 paturi
- comp. terapie intensivă	6 paturi
- Comp. chirurgie și ortopedie infantilă	15 paturi
- Comp. oftalmologie	12 paturi
- Secția ortopedie și traumatologie	30 paturi
- Secția cardiologie	50 paturi
din care:	
- comp. terapie intensivă coronarieni	10 paturi
- Secția neurologie	67 paturi
din care:	
- terapie acuta	10 paturi
- compartiment recuperare medicala neurologie	12 paturi
- Secția chirurgie generala	75 paturi
din care:	
- comp. chirurgie vasculară	5 paturi
- Secția ORL	25 paturi
din care:	
- comp. chirurgie orala și maxilo-facială	5 paturi
- Comp. urologie	20 paturi
- Secția reumatologie	31 paturi
din care:	
- comp. rec. med. fizica și balneologie	15 paturi
- Compartiment nefrologie	15 paturi
- Secția pediatrie	70 paturi
din care:	
- terapie acută	10 paturi
- Comp. recuperare pediatrică	10 paturi
- Compartiment endocrinologie	12 paturi
- Secția boli infecțioase	50 paturi
din care:	



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

- comp. HIV/SIDA	5 paturi
Sectia - Oncologie medicală	45 paturi
- Comp. dermatovenerologie	12 paturi
- Comp. Îngrijiri paliative	12 paturi
- Secția Psihiatrie	74 paturi
din care:	
- comp. psihiatrie pediatrică	5 paturi
- Secția de Hemodializă	3 aparate
- Unitatea Primiri Urgențe (UPU-SMURD) din care:	5 paturi
- Cabinet medicină dentară de urgență	
TOTAL	883 paturi
- Spitalizare de zi	32 paturi

Alte structuri: Farmacie, Bloc operator, Sterilizare, Laborator analize medicale cu puncte de lucru, Laborator radiologie și imagistică medicală cu puncte de lucru, Serviciul de anatomie patologică, Laborator BK, Lab. Recuperare, medicina fizică și balneologie (bază de tratament), Laborator explorări funcționale, Compartiment Supraveghere Prevenire Infecții Asociate Asistentei Medicale (C.S.P.I.A.A.M.), Cabinet diabet zaharat, nutriție și boli metabolice, Cabinet oncologie medicală, Cabinet medicină sportivă, Cabinet boli infecțioase, Cabinet planificare familială, Compartiment evaluare și statistică medicală, Săli de tratament, Fișier informații, Dispensar TBC

În cadrul Spitalului Județean de Urgență Piatra Neamț mai funcționează următoarele structuri:

1. Serviciul județean de medicină legală.
2. Centrul de sănătate mintală (CSM) - adulți și copii;
- staționar de zi de 35 locuri.

AIS: Ambulatoriul integrat al spitalului cu cabinete în specialitățile: medicină internă, cardiologie, ORL, oftalmologie, chirurgie generală, obstetrică-ginecologie, neurologie, ortopedie și traumatologie, dermatovenerologie, endocrinologie, urologie, alergologie și imunologie clinică, psihiatrie, hematologie, chirurgie orală și maxilo-facială, gastroenterologie, reumatologie, nefrologie, chirurgie plastică, microchirurgie reconstructivă, neurochirurgie, chirurgie și ortopedie infantilă, pediatrie, cabinet ortoptica – copii, fișier informații, aparat funcțional, genetica medicală.

Laboratoarele deservesc și paturile de internare dar și AIS-ul.

Resursele umane:

Din punct de vedere al specificului, unitatea spitalicească este organizată și funcționează ca spital de urgență având o structură complexă de specialiști, inclusiv Unitatea de Primire Urgențe - SMURD cu aparatura medicală corespunzătoare, conform prevederilor Ordinului 1706/2007 privind organizarea și conducerea unităților și compartimentelor de primire a urgențelor.

În prezent, situația posturilor la nivelul Spitalului Județean de Urgență Piatra Neamț este următoarea:



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Total posturi spital la data de 31.12.2018	Normate	Aprobate	Ocupate	Vacante
Medici	332	236	183	53
Alt personal cu studii superioare	62	43	35	8
Personal sanitar mediu	1162	801	737	64
Personal auxiliar	729	463	429	34
Personal de deservire (inclusiv muncitori)	132	101	97	4
Personal TESA	59	58	53	5

Necesarul de personal pe categorii a fost adaptat modificarilor intervenite in structura unitatii in anul 2018. Au fost organizate concursuri pentru ocuparea posturilor vacante de catre specialisti necesari functionarii in bune conditii a unitatii spitalicesti. Consiliul Etic nu a avut de solutionat nici un caz, activitatea desfasurandu-se in conditii normale.

Situația dotării

Dotarea cu aparatură medicală reprezintă una dintre principalele obiective ale echipei manageriale. Știința medicală a evoluat în ultimii ani, bazându-se tot mai mult pe tehnologii moderne de diagnostic și tratament, concretizată în aparatură sofisticată și foarte des supusă uzurii morale, ceea ce face ca o unitate medicală să fie nevoită să investească sume foarte mari pentru a fi la zi cu metodele moderne de tratament. La nivelul unității există echipamente moderne, aparatură specifică serviciului de anatomie patologică, aparatură pentru intervenții chirurgicale laparoscopice și endoscopie digestivă, exploratorie și intervențională, servicii CT și RMN. Unitatea de primire a urgențelor este structurată și dotată conform legislației specifice.

În decursul anului 2018 Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț a reușit să achiziționeze tot ceea ce a fost cuprins în lista de investiții, aprobate.

LISTA INVESTIȚIILOR ANUL 2018

Nominalizarea achizițiilor de bunuri și a altor cheltuieli de investiții	U.M.	Cantitate	Valoare – mii lei	Plati efectuate
I. Achiziții imobile				
II. Dotari independente			729,00	
1. Ventilatoare	Buc.	1	66,00	65,81
2. Electrocauter	Buc.	1	18,00	17,72
3. Microtom	Buc.	1	32,50	32,13
4. Plita histologie	Buc.	1	3,50	3,27
5. Motor electric ortopedic oscilant cu acumulator	Buc.	7	112,00	111,95



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

6. Motor electric ortopedic rotativ cu acumulator	Buc.	2	84,00	83,89
7.Ecograf cu 2 sonde	Buc.	1	57,00	55,22
8.Injectomat	Buc.	1	18,00	9,23
9.Aparat hemodializa	Buc.	1	42,50	42,25
10.Linie videoendoscopie	Buc.	1	221,50	221,34
11.Echipeamente medicale screening auditiv prin testare de otoemisiuni acustice	Buc.	2	30,00	19,52
12.Sistem informatic imagistica IQPACS cu 2 statii de lucru, monitor Radiologie si un monitor statie	Buc.	1	54,00	53,60
III. Consolidari				
IV. Documentatii tehnico economice pentru			216,00	
1.Amenajare spatiu pentru instalare echipament de imagistica prin rezonanta magnetica	Buc.		59,50	59,50
2.Reabilitare si modernizare secvtia Pediatrie lucrari suplimentare(actualizare)	Buc.		50,00	29,75
3.Instalatie de stingere a incendiilor cu hidranti exteriori Sectie Pediatrie	Buc.		47,50	47,00
Supraetajare corp B1 – spatii destinate personalului medical			30,00	29,75
“Amenajare bloc operator etaj II, in Centrul Medical S.C. Nefromed Dialysis SRL si Construire pasarela de legatura cu Spitalul Judetean de Urgenta Piatra Neamt, cu evidentierea solutiei de amplasare a CTA-urilor si a aparatului de sterilizare”			29,00	28,56
V. Reparatii capitale				
VI. Lucrari Reabilitare si Modernizare Sectie Pediatrie			7.395,00	6143,42
TOTAL			8.340,00	

A.3 SITUAȚIA ACTUALĂ A SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PIATRA NEAMȚ

Modul de finanțare a unui spital poate avea repercursiuni importante în calitatea serviciilor medicale acordate persoanelor asigurate. Stabilirea politicii de dezvoltare și calitatea actului medical este legată în primul rând de existența surselor financiare fără de care orice politica, cât de bine conceputa, nu poate fi aplicată dacă nu are și resurse financiare.



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț, ca și celelalte spitale, își procura resursele din servicii medicale furnizate asiguraților, face parte din mecanismul financiar al sectorului public în care se cuprinde :

- elaborarea bugetului
- execuția bugetară
- încheierea exercițiului financiar
- raportarea execuției bugetare la instituțiile în drept.

Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț este conceput ca instituție de interes public care funcționează pe baza bugetului propriu de venituri și cheltuieli.

Obiectivul principal al spitalului îl constituie obținerea veniturilor pe baza cărora se asigură efectuarea cheltuielilor legate de acordarea asistenței medicale a bolnavilor internați.

Analiza executiei bugetului de venituri si cheltuieli la data de 31.12.2018

În perioada de analiză 01.01.2018 – 31.12.2018, Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț a fost finanțat astfel:

- Din transferuri de la bugetul de stat de către Direcția de Sănătate Publică Neamț, pentru o parte din cheltuieli de personal, materiale, cheltuieli de capital și programe, programe naționale de sănătate;
- Din bugetul fondului de asigurări sociale de sănătate în baza contractului nr. 7/2014, încheiat cu Casa de Asigurări de Sănătate a județului Neamț, pentru o parte din cheltuielile de personal, cheltuielile materiale și programe naționale de sănătate, conform Legii nr. 145 / 1997, Legii nr. 95 / 2006, cap. IV ;
- Din venituri proprii pentru acoperirea în completare a cheltuielilor de întreținere și funcționare a spitalului,
- Din fondurile alocate de către Consiliul Județean Neamț.

În perioada 01.01.2018 – 31.12.2018, Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț a beneficiat de o finanțare în valoare **196.482.252 lei** compusă din:

- * **147.284.059 lei** – de la bugetul de asigurări sociale de sănătate prin CJAS Neamț conform contractului nr. 7/2014
- * **3.631.462 lei** _ venituri proprii;
- * **14.443.734 lei** _ de la Consiliul Județean Neamț ;
- * **26.378.835 lei** _ de la Direcția de Sănătate Publică Neamț;
- * **4.717.000 lei** - din cheltuieli personal Medicină Legală;
- * **27.162 lei** - din donații și sponsorizări

Conform contractului încheiat între Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț și Direcția de Sănătate Publică Neamț, se asigură cheltuielile de natură cheltuielilor de personal sau, după caz, cheltuielilor materiale pentru bunuri și servicii pentru cabinetele cuprinse în structura organizatorică a spitalului din rețeaua autorităților administrației publice locale.



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

3.955.241,96 lei - venituri proprii accize.

PREZENTAREA PROGRAMELOR NATIONALE DE SĂNĂTATE DERULATE ÎN ANUL 2018

Programele naționale de sanătate s-au desfășurat în baza contractului nr. 5036, încheiat între Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț și **Directia de Sanătate Publică Neamț**, pentru desfășurarea activităților prevăzute în programele naționale de sanătate publică finanțate din bugetul Ministerului Sănătății, din fonduri de la bugetul de stat și din venituri proprii.

Gradul de utilizare a sumelor decontate în rândul programului este de 100%.

1. PROGRAMUL NAȚIONAL DE SUPRAVEGHERE ȘI CONTROL AL INFECȚIEI HIV;

- *DOMENIUL 2 - Tratamentul și monitorizarea persoanelor cu infecție HIV/SIDA*

- asigurarea în spital și în ambulatoriu a **medicamentelor antiretrovirale** și pentru infecțiile asociate, necesare tratamentului bolnavilor HIV/SIDA și postexpunere; numărul pacienților ce au beneficiat de tratament 2018 – 214 pacienți.

2. PROGRAMUL NAȚIONAL DE SUPRAVEGHERE ȘI CONTROL AL TUBERCULOZEI;

- *DOMENIUL 1 – Supraveghere și controlul tuberculozei;*
- *DOMENIUL 2 - Tratamentul bolnavilor cu tuberculoză;*

- *DOMENIUL 1 - Supraveghere și controlul tuberculozei;*

- asigură depistarea cazurilor de tuberculoză prin:

1. Controlul simptomatelor respiratorii și suspectilor TB prin examen clinic, radiografie pulmonară și, după caz, examen spută – microscopie și culturi;
2. Controlul contactilor TB și altor grupuri cu risc crescut de tuberculoză prin examen clinic, radiografie pulmonară, iar la copii suplimentar prin IDR la PPD;

În cadrul programului s-au achiziționat: * materiale sanitare;

*medicamente pentru chimioprofilaxie;

- *DOMENIUL 2 - Tratamentul bolnavilor cu tuberculoză;*

- asigurarea medicamentelor specifice, în spital și în ambulatoriu, pentru chimioprofilaxia infecției tuberculoase latente și tratamentul continuu, complet și de calitate pentru pacienții



Piatra Neamt, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

cu TB si TB MDR/XDR;) Numarul de pacienti ce au beneficiat de tratament in 2018 – **229 pacienti.**

3. PROGRAMUL NATIONAL DE SANATATE A FEMEII SI COPILULUI;

1. Profilaxia malnutritiei la copiii cu greutate mica la nastere:

- administrarea de solutii pentru alimentatie parenterala si alimente cu destinatie medicala speciala, pentru copilul cu greutate mica la nastere in scopul recuperarii nutritionale a acestuia si prevenirii malnutritiei protein-calorice: administrare in timpul spitalizarii – numar copii beneficiari pentru anul 2018 – **430 copii.**

2. Profilaxia sindromului de izoimunizare RH

- efectuarea determinarilor specifice;
- vaccinarea antiD a lauzelor Rh negative eligibile si a femeilor Rh negative eligibile, care au suferit un avort, care au avut sarcini ectopice sau la care s-au efectuat proceduri invazive in scop therapeutic si diagnostic - numar de femei beneficiare vaccinate - **85 paciente.**

4. PROGRAM NATIONAL DE TRANPLANT DE ORGANE, TESUTURI SI CELULE DE ORIGINE UMANA

In cadrul Programului National de Transplant de Organe, Tesuturi si Celule pentru anul 2018, Spitalul Judetean de Urgenta Piatra Neamt au fost identificate 3 cazuri – pacienti aflati in moarte cerebrala, s-a finalizat cu prelevare multipla de organe.

Activitati specifice coordonarii activitatii de transplant:

1. achizitia de materiale sanitare, medicamente, reactivi necesare pentru efectuarea procedurilor de transplant de organe;
2. coordonarea prelevarii organelor si/sau tesuturilor si/sau celulelor de la donator;
3. deplasarea interna pentru organizarea actiunilor de coordonare, a echipelor operatorii, precum si a organelor, tesuturilor si celulelor prelevate in vederea efectuării procedurilor de transplant;
- 4.. servicii funerare pentru donatorii cadavru, inclusiv transportul acestora la locul de inmormantare;

5. ACTIUNI PRIORITARE PENTRU MONITORIZAREA, TRATAMENTUL SI INGRIJIREA PACIENTILOR CRITICI DIN SECTIILE ATI(AP-ATI).

Privind activitatea desfășurată în cadrul tratamentului si îngrijirilor acordate pacienților critici din ATI (AP – ATI) conform OMS 850/2013, pentru anul 2018:

Au beneficiat de acest program pacienți internați in ATI cu următoarele diagnostice:

- politraumatisme
- traumatisme cranio cerebrale
- accidente vasculare
- insuficiență respiratorie acuta
- pancreatită acută
- sepsis sever



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

- cazuri care necesită epurație extrarenală

Obiective

- Activitatea de monitorizare și tratament specifice fiecarui pacient și diagnostic
- Asigurarea unei antibioterapii empirice adecvate cât mai precoce, urmată de dezescaladare conform antibiogramei
- Recuperare/ameliorare a malnutriției protein-calorice
- Prevenire I.N.C.
- Epurație extrarenală la pacienții critici cu IRA

Activități și rezultate

- Asigurarea tratamentului adecvat diagnosticului
- Alimentația parenterală și enterală adaptate cazurilor
- Aplicarea unor standarde ridicate în îngrijirea pacienților critici pentru prevenirea I.N.C.
- Asigurarea condițiilor de monitorizare a debitului cardiac invaziv și a tensiunii arteriale invazive la pacienții instabili hemodinamici
- Identificarea și stabilizarea pacientului critic posibil donor

Se constată o creștere a numărului de pacienți critici îngrijiți în cadrul programului, fata de trimestrul anterior. Nr. pacienti beneficiari 2018 – **281 pacienti**

6. PROGRAM NATIONAL DE SUPRAVEGHERE SI CONTROL AL INFECTIILOR NOSOCOMIALE SI MONITORIZARE A UTILIZARII ANTIBIOTICELOR SI ANTIBIOTICOREZISTENTEI;

Programul se desfasoara conform Ordinului nr.377/2017 si are in vedere activitati de screening, control si santinela.

7.PROGRAM NATIONAL DE DEPISTARE PRECOCE A CANCERULUI DE COL UTERIN

Programele nationale de sanatate s-au desfasurat in baza contractului nr. 16, incheiat intre Spitalul Judetean de Urgenta Piatra Neamt si **Casa Nationala de Asigurari de Sanatate Neamt**, pentru desfasurarea activitatilor prevazute in programele nationale de sanatate publica.

1. SUBPROGRAMUL DE TRATAMENT MEDICAMENTOS AL BOLNAVILOR CU AFECTIUNI ONCOLOGICE

In cadrul programului au fost asigurate sumele necesare decontarii medicamentelor de uz oncologic.

2. MEDICAMENTE – CONTRACT DE TIP COST VOLUM

In cadrul programului au fost asigurate sumele necesare decontarii medicamentelor de uz oncologic.

3. PROGRAMUL NATIONAL DE DIABET ZAHARAT



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Asigura finantarea medicamentelor si a materialelelor saniatre pentru pacientii cu diabet zaharat.

4. PROGRAMUL NATIONAL DE TRATAMENT AL HEMOFILIEI SI TALASEMIEI

Asigura finantarea medicamentelor pentru pacientii cu hemofiliei si talasemiei

5. PROGRAMUL NATIONAL DE BOLI ENDOCRINE

Asigura finantarea medicamentelor pentru pacientii cu afectiuni endocrine

6. PROGRAMUL NATIONAL DE ORTOPEDIE

Asigura finantarea activităților ce includ materialele sanitare specifice pentru tratamentul prin endoprotezare al bolnavilor cu afectiuni articulare .

II. Bugetul fondului de asigurari sociale de sanatate

Finantarea s-a efectuat in baza contractului cadru si a actelor aditionale aferente in suma de **147.284.059 lei**, astfel :

- **136.293.039 lei** - finantare servicii medicale spitalicesti;
- **2.840.762 lei** - finantare Ambulatoriul Integrat al Spitalului ;
- **7.587.390 lei** - finantare programme CJAS Neamt ;
- **562.872 lei** – finantare paraclinice ;

Din analiza executiei bugetului de venituri si cheltuieli pe perioada analizata, la 12 luni, rezulta incadrarea platilor institutiei bugetare in creditile bugetare aprobate.

III. Buget Consiliul Judetean

Buget aprobat pe sectiunea functionare - **7.496.000,00 lei**

Finantare pentru sectiunea functionare - **7.390.000,00 lei**

Buget aprobat pe sectiunea dezvoltare - **8.340.000,00 lei**

Finantare pentru sectiunea dezvoltare - **7.053.734.43 lei**

IV. I.M.L.

Buget aprobat pentru cheltuieli de personal - **4.717.000 lei**

V. Venituri proprii;

3.631.462 lei

VI. Din donatii si sponsorizari

27.162 lei

Cheltuieli efective pe sectiunea functionare raportate in anul 2018

- Incalzit, iluminat si forta motrice	2.423.000,00 lei
- Apa, canal	1.265.618,00 lei
- Piese schimb	1.341.484,00 lei
- Alte bunuri si servicii	1.597.726,00 lei
- Alte obiecte de inventar	236.861,00 lei
- reparatii curente	25.310,00 lei



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

In perioada analizata (01.01.2018 – 31.12.2018), bugetul de venituri si cheltuieli a fost realizat dupa cum urmeaza :

- LEI -

Indicatori financiari	Prevederi BVC an 2018	Realizat ian-dec 2018
A. Cheltuieli totale	204.120.000	192.037.910
A1.Cheltuieli curente din care :		
- chelt. personal	140.182.000	139.179.799
- chelt. materiale si servicii	52.481.000	43.161.346
- burse	1.187.000	1.153.622
A2. Cheltuieli de capital	10.270.000	8.543.143

ANALIZA BILANȚULUI

Bilantul contabil s-a intocmit pe baza ultimei balante de verificare a conturilor sintetice la 31.12.2018 si a inventarelor de activ si pasiv.

Post 03 - „ Active fixe necorporale” (203 + 205 +206 + 208 +233 - 280 - 290 - 293)
Sold la inceputul anului : **830.046 lei** ;
Sold la sfarsitul perioadei : **940.239 lei.**

Post 04 - „ Active fixe corporale” (213 + 214 + 231 - 281 - 291 - 293)
Sold la inceputul anului - **14.037.373,00 lei** compus din :
Sold la 31.12 2018 : **14.153.754,00 lei**

Postul 05 – „Terenuri si cladiri” are un sold de **22.041.727 lei** care este compus din active fixe in curs de executie.

Post 09 - „ Creante necuvenite ” - sunt sume ce urmeaza a fi incasate dupa o perioada mai mare de 1 an (ct. 4112 + 4612 - 4912 - 4962) = **1.819.304,00 lei** (Cheltuieli cu persoane vatamate)

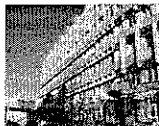
Active curente :

Postul 19 – Stocuri :

- Soldul la 31.12.2018 este **11.919.718 lei** .

Printre acestea se enumara :

- **Materiale consumabile** **5.598.439 lei** din care :
- Piese de schimb **34.107 lei** ;
-Hrana **67.785 lei** ;
-Alte materiale consumabile **457.269 lei** ;
Medicamente si materiale sanitare **5.039.278 lei.**



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Materiale de natura obiectelor de inventar 5.451.985 lei din care :

- materiale de natura obiectelor de inventar in magazie - **87.263 lei ;**
- materiale de natura obiectelor de inventar in folosinta - **5.165.039 lei ;**
- Obiecte inventar de natura mijloace fixe - **199.683 lei ;**

Se utilizeaza metoda de gestiune prima intrare, prima iesire. Nu a fost schimbata metoda de evaluare si de gestiune a stocurilor pe parcursul anului fiscal,

Postul 21 - „ Creante din operatiuni comerciale, avansuri si alte decontari”

- Soldul acestora este **10.336.984 lei** astfel :
- 4111 - cu termen sub un an **9.544.145 lei ;**
- 4611 - debitori sub un an **792.839 lei.**

Post 33 - „Conturi la trezorerie, casa, alte valori, avansuri de trezorerie”

Soldul conturilor de disponibilitati la 31.12.2018 este de **6.451.662 lei**, cu urmatoarea componenta :

- 5311 casa in lei **0 lei**
- 532 Alte valori **3.088 lei**
- 552 disponibil pentru sume de mandat si in depozit(560,770) **671.670 lei**
- 560 disponibil la instit. publice finantate integral din ven. pr.(770) **5.698.370 lei**
- 5 5001 – alte disponibilitati **78.534 lei**

Post 35 - contine garantiile gestionare consemnate in contul 550 „ disponibil din fonduri cu destinatie speciala” de **367.358.**

Postu 40 - reprezinta totalul soldurilor conturilor de disponibilitati la data 31.12.2018 , respectiv soldul **6.819.020 lei** (postu 33+ postu 35)

Post 60 - „ Datorii comerciale , avansuri si alte decontari ”= **7.097.296 lei** din care :

- 401+404 „ furnizorii” **5.460.465 lei**
- 481 „ decontari intre instit. sup. si subord.” **828.105 lei**
- 462.1 „ creditori sub un an ” **672.707 lei**
- 483”decontari din oper. in participare” **136.019 lei**
- 473 – operatiuni in curs de elucidare **-----**

Post 62 - „ Datorii catre bugete” de **5.562.754 lei**, ce reprezinta cotele de impozite si contributiile aferente salariilor din luna decembrie ce urmeaza a fi achitate in luna ianuarie 2019.

Post 72 - „ Salariile angajatilor” reflecta drepturile salariale aferente lunii dec 2018 scadente in luna ian 2019 , in valoare de **7.475.142 lei.**

Post 84 - „ Rezerve, fonduri” in suma totala de **5.166.967 lei**, reflecta rezervele din reevaluare.

Post 85 - „ Rezultatul reportat”, cont 117 – sold creditor = **30.240.781 lei**

Post 88 - „ Rezultatul patrimonial al exercitiului (cont 121) are sold debitor de **9.711.841 lei.**



Piatra Neamț, Bd. Traian nr.1-3,
Tel-0233219440-centrală-0233214039-secretariat-Fax-0233216562
e-mail: sjuneamt@sjuneamt.ro
Operator prelucrare date cu caracter personal nr. 24087

Referitor la detalii despre platile restante :

Total obligatii catre furnizori la 31.12.2018	5.460.465 lei, din care :
- peste termenul de scadenta	1.157.584 lei ;
- in termenul de scadenta	4.302.881 lei ;

Referitor la executia bugetului de venituri si cheltuieli se precizeaza ca veniturile si cheltuielile au fost consemnate corect in Contul de rezultat patrimonial si reflecta fidel activitatea de servicii medicale prestata de spital in anul 2018.

Situatia cheltuielilor cu materiale sanitare/dezinfectanti/materiale curatenie pentru anul 2018:

- cheltuieli cu materialele sanitare: 4.613.349 lei
- cheltuieli cu substane dezinfectante si antiseptice: 760.696 lei
- cheltuieli cu materiale de curatenie si igiena personala: 596.180 lei

Darea de seama contabila si contul de executie bugetara reprezinta o imagine fidela, clara si corecta a patrimoniului, a situatiei financiare si a rezultatelor obtinute.

Controlul financiar preventiv a fost organizat la nivelul institutiei in conformitate cu prevederile Legii nr. 500 / 2002, O.M.F.P. nr. 923/2014.

A.4 OBIECTIVE MAJORE ATINSE IN PERIOADA IANUARIE 2018- DECEMBRIE 2018 ÎN CADRUL SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PIATRA NEAMȚ;

În perioada ianuarie 2018 – decembrie 2018, la nivelul Spitalului Județean de Urgență Piatra Neamț, au continuat lucrarile de Reabilitare si Modernizare a Sectiei Pediatrie incepute in 2016. In decursul anului 2018, la nivelul Spitalului Judetean de Urgenta Piatra Neamt au mai fost efectuate urmatoarele lucrari, astfel:

- lucrări de igienizare partiala – camera compartiment Sterilizare pentru amplasare aparat sterilizare nou;

In parteneriat cu Consiliul Judetean Neamt, se vor derula urmatoarele proiecte pentru:

- reabilitare termica Pavilion Psihiatrie;
- reabilitare termica Pavilion LML
- reabilitare termica Pavilion Contagioase;
- amenajare spatiu pentru instalare echipament de imagistica prin rezonanta magnetica;
- reabilitare si modernizare sectia Pediatrie'



B. INDICI DE PERFORMANȚĂ ȘI GRADUL DE REALIZARE A ACESTORA

Nr. Crt.	Indicator	Total an 2018
		Realizat
4	Indicatori de management al resurselor umane	
1	numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu;	3947
2	proporția medicilor din totalul personalului;	11.41%
3	proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului;	61,73%
4	proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical.	22,18%
B	Indicatori de utilizare a serviciilor	
1	durata medie de spitalizare, pe spital;	6,28
2	rata de utilizare a paturilor, pe spital;	63.85%
3	indicele de complexitate a cazurilor, pe spital;	1.3539
4	procentul bolnavilor cu intervenții chirurgicale din totalul bolnavilor externați din secțiile chirurgicale;	76,98%
Nr. Crt.	Indicator	Total an 2018
C	Indicatori economico-financiari	Realizat
1	execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat;	97.74%
2	procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului;	72.47%
3	procentul cheltuielilor cu medicamentele din totalul cheltuielilor spitalului;	9.93%
4	costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție;	615.04
5	procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului	9.19%
D	Indicatori de calitate	
1	rata mortalității intraspitalicești, pe total spital;	3.35%
2	rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital;	0,37%
3	indicele de concordanță între diagnosticul la internare și diagnosticul la externare;	79,25%
4	numărul de reclamații/plângeri pacienți	9



C. NEREALIZĂRI

Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț nu a reușit să se încadreze în numărul de DRG-uri contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate în anul 2018 , înregistrându-se o depășire a acestora fata de nivelul contractat. Astfel spitalul a contractat un număr de **31.623** DRG-uri, dar din cauza adresabilității mari a pacienților către secțiile spitalului s-a depășit numărul de internări cu aproximativ **819** DRG-uri.

Total DRG 2018: **32.442**

Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț nu a realizat servicii de zi la nivelul valorii contactate în anul 2018 , valoarea contractata la serviciile de zi fiind mult mai mare decat cea realizata:

- numărul de servicii de zi contractate în 2018 a fost de **27.503** cazuri
- numărul de servicii de zi realizate în 2018 a fost de **31.292** cazuri
- numărul de servicii nerealizate în 2018 a fost de **3.789** cazuri

D. PROPUNERI PENTRU REMEDIEREA DEFICIENȚELOR

Pentru remedierea deficiențelor din anul 2018 , Spitalul Județean de Urgență Piatra Neamț își propune următoarele:

- să se încadreze în numărul de DRG-uri contractate cu Casa de Asigurări de Sănătate prin utilizarea listelor de așteptare a pacienților care nu au afecțiuni acute și nu se încadrează în categoria urgențelor medico-chirurgicale;

- reorientarea activităților pe linie de servicii medicale și tratamente în Ambulatoriul Integrat al Spitalului deoarece eventualele depășiri fata de valoarea contractata la serviciile medicale de zi nu mai sunt decontate de catre Casa de Asigurari conform normelor pe 2018;

-implementare unui sistem electronic pentru pontaj

-montarea de dispozitive pentru restrictionarea accesului pe sectii

-uniformizarea tinutelor personalului medical

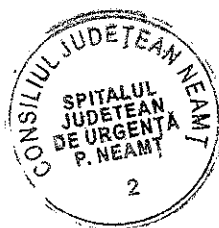
-implementarea unui program de evaluare a personalului

-introducerea în timp real a stocurilor privind medicamentelor și materialelor sanitare

Manager,

Dr. Munteanu Codruț

Medic primar chirurgie
Doctor în științe medicale



ORGANIGRAMA SPITALULUI JUDEȚEAN DE URGENȚĂ PIATRA NEAMȚ

